

# Ενότητα 2 - Κατανόηση χρηματοοικονομικών καταστάσεων/ αναφορών

Ο οδηγός σας για υπεύθυνη κατάρτιση προϋπολογισμού/χρηματοοικονομικών δράσεων για την υποστήριξη των επιχειρηματικών σας αποφάσεων



## Τα βήματα για τη λήψη αποφάσεων

- 1 Καθορίστε τους οικονομικούς σας στόχους**  
Ορίστε τον επιθυμητό όγκο πωλήσεων, το μικτό περιθώριο κέρδους και το καθαρό κέρδος για την πρωτοβουλία σας.
- 2 Αναλύστε την τρέχουσα κατάσταση αποτελεσμάτων (profit & loss)**  
Επαληθεύστε την απόσταση μεταξύ του επιθυμητού και του τρέχοντος P&L
- 3 Καθορίστε στρατηγικές που θα εφαρμοστούν στο P&L (profit & loss)**  
Εισάγετε οικονομικούς παράγοντες για την ευθυγράμμιση των επιθυμητών και των τρεχόντων αποτελεσμάτων χρήσης
- 4 Δημιουργήστε λειτουργικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες απόδοσης (KPIs)**  
Καθορίστε λειτουργικά χρηματοοικονομικά KPI που σας επιτρέπουν να διατηρείτε τη διαχείριση των διαδικασιών ευθυγραμμισμένη με τους χρηματοοικονομικούς σας στόχους.



## Λίστα για ενδυναμωμένες δράσεις

- Καταχωρίστε την επιθυμητή τιμή για τις γραμμές P&L (πωλήσεις, περιθώριο κέρδους κ.λπ.).
- Καταγράψτε τις πιθανές στρατηγικές για τη βελτίωση των πραγματικών αποτελεσμάτων σας σε ό,τι αφορά τα κέρδη και τις ζημιές
- Επιλέξτε τις στρατηγικές που θα εφαρμόσετε και καθορίστε τον τρόπο υλοποίησής τους.
- Καταγράψτε τους δείκτες απόδοσης λειτουργικού επιπέδου που θα χρησιμοποιήσετε για τον έλεγχο της υλοποίησης.
- Συνομιλήστε με την ομάδα σας για να βεβαιωθείτε ότι κατανοούν τη σχέση μεταξύ των KPI και των οικονομικών αποτελεσμάτων.



Με βάση αυτό το σχέδιο δράσης, τι μέτρα θα λάβω αυτή την εβδομάδα;

.....

.....

.....



Με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης

CMε τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο EACEA δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.  
PROJECT NUMBER 2024-1-PL01-KA220-VET-000244604



Το έργο αυτό διατίθεται υπό την άδεια Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0 International. Για να δείτε ένα αντίγραφο αυτής της άδειας, επισκεφθείτε τη διεύθυνση <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>.