

Modul 2 – Verständnis von Jahresabschlüssen

Ihr Fahrplan für verantwortungsbewusste Budgetplanung/Finanzmaßnahmen zur Unterstützung Ihrer unternehmerischen Entscheidungen



Entscheidungsschritte

- 1 Definition Ihrer finanziellen Ziele**
 Legen Sie das gewünschte Umsatzvolumen, die Bruttomarge und den Nettogewinn für Ihre Initiative fest.
- 2 Analysieren Sie Ihre aktuelle Gewinn- und Verlustrechnung**
 Überprüfen Sie den Abstand zwischen dem gewünschten und dem aktuellen Gewinn und Verlust.
- 3 Strategien für die Gewinn- und Verlustrechnung festlegen**
 Finanzielle Treiber einführen, um die gewünschte und die aktuelle Gewinn- und Verlustrechnung in Einklang zu bringen.
- 4 Funktionale finanzielle KPIs erstellen**
 Legen Sie funktionale finanzielle KPIs fest, mit denen Sie das Prozessmanagement an Ihren finanziellen Zielen ausrichten können.



Checkliste für selbstbestimmtes Handeln

- ┌ Geben Sie den gewünschten Wert für die Gewinn- und Verlustrechnungszeilen (Umsatz, Marge usw.) an.
- ┌ Listen Sie die möglichen Strategien zur Verbesserung Ihrer aktuellen Gewinn- und Verlustrechnung auf.
- ┌ Wählen Sie die Strategien aus, legen Sie deren Umsetzung fest und setzen Sie sie um.
- ┌ Listen Sie die funktionalen KPIs auf, die Sie zur Steuerung der Umsetzung verwenden werden.
- ┌ Befragen Sie Ihr Team, um sicherzustellen, dass es den Zusammenhang zwischen KPIs und Finanzergebnissen versteht.



Auf Grundlage dieses Fahrplans, welche Maßnahmen werde ich diese Woche ergreifen?

.....

.....

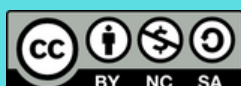
.....



Kofinanziert von der Europäischen Union

Von der Europäischen Union finanziert. Die geäußerten Ansichten und Meinungen entsprechen jedoch ausschließlich denen des Autors bzw. der Autoren und spiegeln nicht zwingend die der Europäischen Union oder der Europäischen Exekutivagentur für Bildung und Kultur (EACEA) wider. Weder die Europäische Union noch die EACEA können dafür verantwortlich gemacht werden.

PROJECT NUMBER 2024-1-PL01-KA220-VET-000244604



Dieses Werk ist lizenziert unter einer Creative Commons Namensnennung - Nicht kommerziell - Weitergabe unter gleichen Bedingungen 4.0 International Lizenz. Eine Kopie dieser Lizenz finden Sie unter <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>.